

**PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA SISTEM *E-PROCUREMENT* DI PT. PLN (PERSERO) WILAYAH MALUKU**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Annisa Ginanti Fatikasari**

**201310170311331**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
MARET 2019**

## SKRIPSI

### PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE PADA SISTEM E - PROCUREMENT DI PT. PLN (PERSERO) WILAYAH MALUKU

Oleh :

**Annisa Ginanti Fatikasari**  
201310170311331

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 02 Maret 2019

Pembimbing I,

Dra. Sri Wahjuni Latifah, M.M., Ak., CA.

Pembimbing II,

Gina Harventy, S.E., M.Si., Ak., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Adah Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,

Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA SISTEM *E - PROCUREMENT* DI PT. PLN (PERSERO) WILAYAH MALUKU

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Annisa Ginanti Fatikasari  
NIM : 201310170311331  
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 02 Maret 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I	: Dr. Ihyaul Ulum, M.Si, Ak., CA.	1.....
Penguji II	: Dra. Endang Dwi Wahyuni, M.Si, Ak., CA.	2.....
Penguji III	: Gina Harventy, S.E., M.Si, Ak., CA.	3.....
Penguji IV	: Dra. Sri Wahjuni Latifah, M.M., Ak., CA.	4.....

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **Annisa Ginanti Fatikasari**

NIM : 201310170311331

Program Studi : Akuntansi

Surel : ichagf16@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 02 Maret 2019

Yang Membuat Pernyataan,



**Annisa Ginanti Fatikasari**

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian, dalam bentuk skripsi dengan judul “Penerapan *Good Corporate Governance* pada sistem *E-Procurement* di PT.PLN (Persero) Wilayah Maluku”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Malang.

Selesaiannya skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bantuan, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. H. Fauzan, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Ibu Dr. Idah Zuhroh, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Ibu Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Dra.Sri Wahjuni L, MM., Ak., CA. dan Gina Harventy, SE.,M.Si.Ak.,CA selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Ahmad Juanda, MM., Ak., CA. selaku dosen wali Akuntansi “G” yang telah memberikan pengarahan dan dukungan dari awal hingga akhir semester.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi serta Staff Administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.

7. Mama Tika, Papa Fahmi selaku orang tua tercintah saya yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan baik material atau spiritual dalam proses penyelesaian skripsi ini.
8. Keluarga besarku (abang in, ade dinda, alm dede, kaka adel, ade lisna, tua dll) yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
9. Sahabat Rantau-ku kosan ceria (dian cup, risa kriwil, lia loyo, onana penipu, sari tuti dan oenni ita) yang selalu memberikan keceriaan, doa, dukungan dan senyuman. Semoga kita semua sukses bersama dan kebersamaan kita selalu terjaga selamanya
10. Kepada one and only Imendy Risaldy Husein yang sempat menunggu, menemani dengan sabar dan memberikan semangat serta do'a dari awal hingga akhir untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada sahabat kecil hingga sekarang (Avie, Menda, Asty, Indah, Kiki, Shaza, Nano, Abang, dan ID.ots lainnya) terima kasih telah menjadi sahabat terbaik dan memberikan dukungan, semangat serta do'a. Semoga kebersamaan kita selalu terjaga sampai tua dan selamanya.
12. Sahabat Micin Msg (Unici Nanda, Unina Cindy, Candra Beban, Agys, Vivih, Mbak Emik, Bella, Mbak Liak, Nyong Irma, Hoyor Rigqi, Yuda Pelo, Thoriq, Apip ndos, dan Fahmi) terima kasih telah menjadi sahabat terbaik dan memberikan dukungan, semangat serta do'a. Semoga kebersamaan kita selalu terjaga sampai tua dan selamanya.
13. Teman-teman Akuntansi "G" angkatan 2013 Terima kasih atas dukungan, doa, kebersamaan, keceriaan, dan pengalaman berharganya. Semoga kita selalu diberikan kesempatan untuk dapat bertemu kembali.
14. Teman-teman KKN 112 desa Sendang khususnya (Adisa, Peha, Inneke, Clara, Firman dan Eka). Terima kasih atas kebersamaan dan pengalaman selama sebulan yang tak terlupakan.
15. Segenap keluarga, para sahabat, teman-teman Akuntansi serta semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini. Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Malang, 02 Maret 2019

Penulis,

Annisa Ginanti Fatikasari



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Batasan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....</b>	<b>9</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	9
B. Tinjauan Pustaka .....	11
1. Agency Theory (Teori Keagenan) .....	11
2. Good Corporate Governance .....	13
3. Pengadaan Barang dan Jasa secara Elektronik (E-Procurement) .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
A. Lokasi Penelitian .....	39
B. Jenis Penelitian .....	39
C. Jenis dan Sumber Data .....	39
D. Teknik Pengumpulan Data .....	40
E. Teknik/Tahapan Analisis Data .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>44</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
1. Gambaran Lokasi Penelitian .....	44
2. Tujuan Perusahaan .....	45



3. Kebijakan Perusahaan .....	46
4. Alamat Perusahaan .....	47
5. Visi, Misi dan Moto Perusahaan .....	48
6. Tujuan Strategis Perusahaan .....	48
7. Prioritas Jangka Pendek dan Jangka Panjang .....	49
8. Prioritas Jangka Pendek dan Jangka Panjang .....	49
9. Struktur Organisasi Perusahaan .....	50
B. Analisis Data .....	51
C. Pembahasan .....	76
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>79</b>
A. Kesimpulan .....	79
B. Keterbatasan Penelitian .....	80
C. Saran .....	81
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> .....	42
Tabel 3.2 Kriteria Analisis Deskriptf Persentase .....	43
Tabel 4.1 Data Karyawan PT. PLN persero) Wilayah Maluku dan Maluku Utara .....	52
Tabel 4.2 Indikator Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> pada <i>E-procurement</i> .....	61
Tabel 4.3 Indikator Prinsip Transparency .....	64
Tabel 4.4 Indikator Prinsip Accountability (Akuntabilitas).....	66
Tabel 4.5 Realisasi Tingkat Mutu Pelayanan Tenaga Listrik Triwulan I Tahun 2017 Unit Pelaksanaan Pengadaan.....	67
Tabel 4.6 Indikator Prinsip <i>Responsibility</i> .....	70
Tabel 4.7 Indikator Prinsip <i>Independency</i> .....	73
Tabel 4.8 Indikator Prinsip <i>Fairness</i> .....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Bagan Organisasi Unit Pelaksana Pembangkitan Maluku .....	51
Gambar 4.2 Grafik <i>E-Procurement</i> PT. PLN (Persero) Maluku dan Maluku Utara .....	53
Gambar 4.3 Situs Online <i>E-Procurement</i> .....	62



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Struktur Organisasi PT. PLN (Persero) Wilayah Maluku

Lampiran 2 Data Karyawan Pengadaan PT. PLN (Persero) Wilayah Maluku

Lampiran 3 Realisasi Tingkat Mutu Pelayanan Tenaga Listrik

Triwulan I Tahun 2017 Unit Pelaksanaan Pengadaan

Lampiran 4 Situs Resmi *E-Procurement*



## DAFTAR PUSTAKA

- Angel, G.G. (2010). *PMP Certification: A Beginner's Guide*. 1st edition. Singapore: McGraw-Hill
- Arfanti, Maria Avilla Cahya 2014. Pelaksanaan Sistem E-procurement Dalam Pengadaan Barang Jasa Pemerintah Untuk Mencegah Terjadinya Persekongkolan Tender. Malang: Universitas Brawijaya.
- Belkaoui Ahmed Riahi, 2007, "*Teori Akuntansi*", Buku 2, Edisi 5, Salemba Empat, Jakarta.
- Cahyadi, Annang. 2009, "*Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Dalam Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik (E-Procurement) Di Lingkungan Badan Usaha Milik Negara*"
- Darmawati. (2005). "Hubungan Corporate Governance dan Kinerja Perusahaan". Jurnal Riset Akuntansi Indonesia. Vol. 8, No. 6, Hal. 65 81.
- Dwiyanto, Agus. 2008. *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Dyamustika Rachmawati. 2014. *Analisis Penerapan Good Corporate Governance Pada Perum Perhutani KBM-IK Gresik Sesuai Peraturan Menteri Negara BUMN No: PER-01/MBU/2011*. Surabaya: Universitas Surabaya.
- Effendi, Muh. dan Arief. 2009. "*The Power of Good Corporate Governance: Teori dan Implementasi*". Salemba Empat, Jakarta.
- Jehsen, Michael C. dan W.H. Meckling. (1976). "*Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Cost, and Ownership Structure*", Journal of Financial Economics 3, Page: 305-360.
- Julianto, Achmad. (2010). *Analisis Efisiensi dan Keefektifan Implementasi E-Procurement Pada Proses Pengadaan Barang/Jasa di BUMN: studi kasus PT. XYZ*. Perpustakaan UI: Tesis
- Yulianto, Fazmah Arif (2006). *Keamanan Sistem – Manajemen Risiko*.
- Kresnohadi, Ariyoto, 2000, "*Good Corporate Governance dan Konsep Penegakannya Di BUMN dan Lingkungan Usahanya*", Majalah Usahawan No.10 Tahun XXIX.
- Nurchana, R.R.N., Haryono B.S., dan Romula, A. 2015. *Efektivitas E-procurement Dalam Pengadaan Barang/Jasa (Studi terhadap Penerapan E-Procurement dalam Pengadaan Barang/Jasa di Kabupaten Bojonegoro)*. Malang: Jurnal Faklitas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.

- Pedoman *Good Corporate Governance* PT. PLN (Persero). 2003. PT. PLN (Persero), Jakarta.
- Pemerintah Indonesia. 2010. Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 Tentang Pedoman Pengadaan Barang dan Jasa. Jakarta
- Pemerintah Indonesia. 2007. Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 Tentang perseroan terbatas. Jakarta
- Pemerintah Indonesia. 2010. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 54 Tahun 2010 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah. Jakarta
- Pemerintah Indonesia. 2002. Keputusan Menteri BUMN Nomor Kep-117/MBU/2002 tentang Penerapan Praktek Good Corporate Governance pada Badan Usaha Milik Negara. Jakarta
- Pemerintah Indonesia. 2011. Keputusan Menteri BUMN Nomor Per-01/MBU2011 tentang Penerapan Praktek Good Corporate Governance pada Badan Usaha Milik Negara. Jakarta
- Pemerintah Indonesia. 2003. Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Presiden Republik Indonesia. Jakarta
- Pemerintah Indonesia. 2004. Komite Nasional Kebijakan Corporate Governance. 2004. Pedoman *Good Corporate Governance Perbankan Indonesia*. Jakarta
- Reason, Maureen, dan Eric, Evans. 2000. *Implementing E-Procurement*. London: Thorogood.
- Riduwan. (2004). *Belajar Mudah Penelitian untuk Guru-Karyawan dan Peneliti Pemula*. Bandung: Alfabeta.
- Sartika, Dewi dan Febri Yuliani. 2013. *Implementasi E-procurement dalam Pengadaan Barang Dan Jasa*. Pekanbaru: FISIP Universitas Bina Widya.
- Setiawan, Odi. 2014. *Penerapan Good Corporate Governance (Tata Kelola Perusahaan Yang Baik) Dalam Pengadaan Barang Dan Jasa Secara Elektronik (E-procurement) Di PLN Kota Balikpapan*. Samarinda: Jurnal Ilmu Administrasi Universitas Mulawarman.
- Sugiyono. 2012. *“Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D”*. Bandung: Alfabeta.
- Ulum, I. dan A. Juanda. 2016. *Metodologi Penelitian Akuntansi*. Malang, Aditya Media Publishing.

Van Weele. (2010). A.J. *Purchasing & Supply Chain Management: Analysis, Strategy, Planning and Practice*. 5th edition. Hampshire: Cengage Learning.

<https://alamsyahprasetio.wordpress.com/2010/10/28/pelaksanaan-good-corporate-governance-di-indonesia/> diambil pada tanggal 19 April 2015

[www.pln.co.id](http://www.pln.co.id)

[www.eproc.pln.co.id](http://www.eproc.pln.co.id)

